



## **Compétences**

Compétence	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consultant BI</li> <li>• AMOA, Chef de projet MOE</li> <li>• Interventions en tant que :                             <ul style="list-style-type: none"> <li>– Administrateur de bases de données</li> <li>– Administrateur Système (Linux/Windows)</li> </ul> </li> </ul>
Compétences détaillées	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prise de responsabilité</li> <li>• Être pragmatique</li> <li>• Capacité d'écoute</li> <li>• Empathie</li>   <li>• Esprit de synthèse</li> <li>• Capacité à convaincre et à mobiliser</li> <li>• Aisances orale et écrite</li>   <li>• Proactif (autant sur les problèmes que sur les évolutions potentielles)</li> <li>• Gestion des équipes (internes et/ou externes)</li> <li>• Gestion des conflits</li> <li>• Gestion des risques</li> </ul>
Activités	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accompagner le client à toutes les phases du projet</li> <li>• Identifier les besoins Métier</li> <li>• Rédiger le cahier des charges, les spécifications et plans de tests</li> <li>• Acceptance des livraisons</li> <li>• Conduire le changement en assistant les utilisateurs</li> <li>• Assurer le reporting à la hiérarchie</li> </ul>
Secteurs	Industries : Aéronautique Services publics, administrations : Collectivités territoriales, Armée
Domaines	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Logiciels embarqués sur Airbus (principalement des outils des pilotes)</li> <li>• Gestion de RH, portail de collaborateurs, gestion d'assurance sociale</li> <li>• Gestion commerciale (service et matériel)</li> </ul>

Technologies	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Systèmes : Debian Linux, Windows NT Server</li> <li>• Bases de données : Oracle, SQL Server, MySQL</li> <li>• Langages : .Net, VBA, PHP, Java</li> </ul>
Outils	MS Project, Mantis BT, Suite Office ; ETL Talend, Visual Studio
Normes	Initiation CMMI
Méthodes	Méthode AGILE, Extreme Programming, Merise, cycle en V, cycle en spirale, UML



## **Formation - Habilitations – Langues**

Formation	<ul style="list-style-type: none"><li>• MIAGE Master 2 Méthodes informatiques appliquées à la gestion des entreprises</li><li>• Conservatoire National des Arts et Métiers / CNAM 3ISI (Ingénierie &amp; Intégration des Systèmes d'Information)</li><li>• IUT Informatique Bordeaux / LABRI Informatique de gestion</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• M2 en 2008</li><li>• 3ISI en 2007</li><li>• DUT en 1996</li></ul>
Habilitations	<ul style="list-style-type: none"><li>• Confidentiel défense lors de mon contrat militaire.</li><li>• Travaux sur réseau Secret défense</li></ul>	Fin de validité avec contrat
Langues	<ul style="list-style-type: none"><li>• Français : langue maternelle</li><li>• Anglais : pratique familiale et courante</li></ul>	



## **Projets**

### **Poste**

Consultant BI (14 mois)

Cegedim Activ

Pour la Direction du Groupe Cegedim

### **Mission**

Passage des indicateurs des demandes clients sous Microsoft PowerBI.

### **Travail réalisé**

- Conseil sur la BI
  - Bonnes pratiques sur la stabilisation des données et leur intégration
  - Conseil sur la pertinence de tel ou tel indicateur
  - Formation sur l'outil PowerBI
- S'assurer de la qualité des livrables
  - Utilisation du principe Recette / Validation / Production avec VABF
  - Mise en parallèles des exigences du collaborateur et de la conception réalisée
- Management des données du périmètre fonctionnel
  - Intégration dans un pool temporaire avant de détecter les incohérences de données
  - Migration en 3 phases : détection des incohérences, intégration en Recette, intégration en Production
- Business Analyst
  - Recueil des besoins
  - Analyse de la faisabilité et proposition de contournements en cas de blocage technique de l'outil PowerBI
  - Recherche de la flexibilité maximale évitant une maintenance coûteuse
- Administrateur base de données
  - Maintenance quotidienne des données
  - Optimisation des tables et des vues indexées / matérialisées
  - Évolution des vues afin de limiter la quantité d'information en fonction de la Direction cliente des indicateurs

### **Résultats obtenus**

- Livrables développés : OK avec des mises au point dues aux données non stabilisées)



- Autonomie totale grâce à mon ancienneté sur la BI
- Migration des données à ma charge à partir de sources multiples
- Mise en place d'OpenProject afin de suivre les tâches et leur priorité

Environnement technique	Technologies	PowerBI, SQLServer, OpenProject
	Outils	Suite Office, BugTracker
	Méthodes	Agile, Cycle en spirale



## **Poste**

AMOA (7 mois)

Aéroconseil

Pour le client Airbus

## **Mission**

eLogbook, carnet de bord électronique pour le A380.  
Système embarqué.

## **Travail réalisé**

- Rédaction des spécifications fonctionnelles et tests fonctionnels
- Rétroingénierie de modules existants
- Normalisation des spécifications (processus interne Airbus)
- Élaboration de tableaux de bord d'avancement des tests par de l'analyse BI (Charts)
- Acceptance des modules livrés

## **Résultats obtenus**

- Projet non achevé lors de mon départ pour Grenoble
- Connaissance très rapide du niveau de qualité des livrables par de l'analyse BI (Charts)

Environnement technique	Technologies	Serveurs embarqués, Delphi, Java
	Outils	Suite Office
	Méthodes	Cycle en V



## ***Poste***

AMOA / Chef de projet (8 mois)

Aéroconseil

Pour le client Airbus

## ***Mission***

OIS/OIT, système embarqué, terminal informatisé de pilotage pour le A380.  
Système embarqué.

## ***Travail réalisé***

- Côté AMOA
  - Activité principale de tests fonctionnels et validations fonctionnelles
  - Reportings très fréquents dus à une forte criticité
  - Validation similaire au mode Extreme Programming sur certains aspects
- Côté gestion de projet
  - Activité principale de coordination des différentes équipes
  - Coordination des chefs de projet Airbus
  - Reporting projet

## ***Résultats obtenus***

- Projet non achevé lors de ma reprise d'étude Miage M2
- Connaissance très rapide du niveau de qualité des livrables par de l'analyse BI (Charts)

Environnement technique	Technologies	Serveurs embarqués, Java
	Outils	Suite Office



## Poste

AMOA / Chef de projet (1 année)

Conseil Général de l'Isère

## Mission

Refonte des sites internet de l'Isère pour les Directions Opérationnelles du C.G.I.  
Budget de 250K€.

## Travail réalisé

- Interview des différentes directions opérationnelles du C.G.I.
  - Recueil des écueils du système existant
  - Proposition de pistes d'amélioration (contenu mais surtout processus)
- Établissement d'un dossier de Priorisation
  - Choix des projets par lots (#1, #2, etc.)
  - Rédaction du cahier des charges à proposer au prestataire
- Pilotage du projet à proprement parlé
  - Encadrement des équipes C.G.I. (relances, statut des livrables)
  - Pilotage du prestataire
  - Gestion des risques et des conflits inter-équipes
  - Accompagnement face au changement

## Résultats obtenus

- Information davantage disponible, plus claire pour les usagers
- Cadrage plus efficace du projet grâce aux lots
- Bonne gestion des conflits sur les équipes « un peu trop motivées » qui s'éparpillent
- Les deux sites principaux sortis dans les délais et conformes à nos attentes

Environnement technique	Technologies	Serveurs virtuels, Linux, MySQL, PHP
	Outils	Suite MS Office (suivi et bug tracking)



## **Poste**

AMOA / Chef de projet technique (1 année)

Conseil Général de l'Isère

## **Mission**

Mise en place d'un portail de service pour les 4500 Agents du C.G.I.  
Budget de 1M€.

## **Travail réalisé**

- Soutien sur le pilotage de prestataire et les phases de tests
  - Mise en place d'outils pour la validation des livrables
  - Mise en place du reporting par tableaux de bord
- Côté technique
  - Encadrement du prestataire (check-lists de livraison)
  - Remise à niveau de tous les environnements TEST/PREPROD/PROD
  - Processus de monitoring de serveur (création et vérification quotidienne)
  - Pilotage de la prestation de benchmarking

## **Résultats obtenus**

- Connaissance très rapide du niveau de qualité des livrables par de l'analyse BI (Charts)
- Cohérence technique des serveurs restaurée permettant des livraisons plus propres
- Alertes efficaces notamment sur la saturation des serveurs (CPU/Disques)

Environnement technique	Technologies	Serveurs virtuels, Linux, MySQL, Java, SQL
	Outils	eXo Platform, Mantis BT, Nagios, Tableaux de bord VBA/PHP





## ***Poste***

Chef de projet MOE (11 mois)

Capgemini Est Grenoble

Pour le client Bureau International du Travail, BIT/ILO, à Genève

## ***Mission***

Refonte totale du système de gestion des assurés de l'OIT, en tant que SaaS.  
Budget de 320K€ / Projet de 620 jh.

## ***Travail réalisé***

- Management du projet
- S'assurer de la qualité des livrables
  - Utilisation de la méthode SCRUM
  - Daily + Sprints de 3 semaines en général
  - Extreme Programming pour certains aspects Métier les plus complexes
- Management de l'équipe
  - Recrutement des nouveaux intervenants (3 sur 5.5 personnes au total)
  - S'assurer de la montée en compétences sur une nouvelle technologie
  - Gestion conflits et remotivation de l'équipe
  - Gestion administrative (permis de travail, évaluation, notation)
- Business Analyst
  - Interviews utilisateurs finaux
  - Rédaction des spécifications et plans de tests
  - Coordination entre modules (plusieurs moyens d'obtenir la même information)
- Administrateur base de données
  - Réaliser la migration des données SQL Server vers Oracle
  - Assurer la cohérence des données médicales et financières

## ***Résultats obtenus***

- Livrables développés : OK, pas de retour majeur (seulement mises au point)
- Équipe très soudée avec travail en commun sur d'autres projets
- Cahier de spécifications : complets, précis ayant permis un minimum de retour
- Migration ayant permis d'identifier des pertes nombreuses d'information sur SQL Server
- Libération d'une ressource cliente qui était monopolisée pour des patches SQL Server
- Stabilisation d'une application obsolète, bancaire



- Avenant permettant une augmentation du chiffre de 300%

Environnement technique	Technologies	FLEX, JBoss, Oracle, Java, SQL Server
	Outils	MS Project, ETL Talend, Suite Office, BugTracker
	Méthodes	Agile



## Poste

Chef de projet MOE (14 mois)

Armée de l'Air

## Mission

Mise en place d'un portail d'entreprise à l'État-Major.  
Réseau Secret Défense.

## Travail réalisé

- Interview utilisateurs finaux
  - Cadrage des besoins en assistance avec l'AMOA
  - Mise en place des environnements de développement (clients + serveurs)
- Élaboration d'un prototype
  - Itérations de 1 mois
  - Choix des technologies Open source
- Encadrement de l'équipe de développement
- Garantir le respect du planning
- Développement des modules du portail
- Administration des serveurs et des bases de données

## Résultats obtenus

- Délai divisé par deux pour les premiers prototypes
- Feu vert sur la mise en place d'un portail sur chacune des bases aérienne
- Développement du pôle « Applications Web » au sein de l'unité

Environnement technique	Technologies	Linux, PostgreSQL, PHP, SQL
	Méthodes	Cycle en spirale (prototypage)



## Poste

Business analyst & consultant BI (5 mois)

Capgemini Est Grenoble

Pour le client Hewlett-Packard

## Mission

Refonte d'un projet international FR/ES/CH portant sur la BI.

Outil décisionnel des stratégies de vente des produits HP (ordinateur, imprimantes)

## Travail réalisé

- Analyser les processus de contrôle des ventes
  - Processus Métier ventes/distribution HP/Partenaires Worldwide, forte interaction utilisateurs internationaux (ES/FR/CH/RU/RO/US)
  - Délais très courts donc mise en place de la méthodologie Extreme Programming, plus efficace
- Développement de l'outil décisionnel
  - Assurer une qualité des données dans un secteur sensible (finances)
  - Travail sur des environnements de production « not stopable », 24/7/365
  - Formalisation du code pour une maintenabilité efficace
  - Formation du client afin d'assurer son autonomie
  - Industrialisation des processus de mise à jour des tableaux de bord

## Résultats obtenus

- Formalisation du code pour une maintenabilité efficace (demande expresse du client)
- Formation du client afin d'assurer son autonomie
- Données stabilisées
- Processus de mise à jour des tableaux de bord BI industrialisé

Environnement technique	Technologies	MS Office (VBA), SQL Server
	Outils	Business Object, Qlikview
	Méthodes	UML



## **Poste**

Business analyst & consultant (2 mois)

Capgemini Est Grenoble

Pour le client SFR

## **Mission**

Projet de calcul des indemnités commerciales en fonction des ventes SFR (parts variables des salaires).

## **Travail réalisé**

- TMA, adaptation du code en mode non figé
  - Normalisation du code existant (bonnes pratiques, dossier de programmation)
  - Mise en place d'un modèle de base de données adapté au « non figé »
- Création des modules Métier issus de nouveautés (entre autres la fusion SFR/Numericable)
  - Interviews utilisateurs finaux et AMOA
- À titre personnel, optimisation du calcul central, le cœur de l'application
  - Migration sur un SGBD performant et multiutilisateur.
  - Répartition multibases de l'information pour accélérer les tableaux de bord

## **Résultats obtenus**

- Application opérationnelle par rapport aux années figées
- Aucun retour négatif sur les évolutions
- Capacité d'amélioration sur le code source, au niveau du cœur du programme

Environnement technique	Technologies	MS Office (VBA+Access), SQL Server
	Outils	Talend pour mon initiative personnelle



## Poste

Administrateur Oracle & Linux (6 mois)

Capgemini Est Grenoble

Pour le client Nespresso

## Mission

Application des normes de qualité du café.

Reprise en totalité d'une application du Shadow IT (MS Office) et transformation en SaaS (JBoss / Oracle).

## Travail réalisé

- Correction du modèle existant de base de données
  - Garantir une forme 3N
  - Dénormaliser partiellement des tables de calcul
- Migrer l'information MySQL vers Oracle
  - Opération de fusion et éclatement de données
  - Génération de batches
- Industrialisation des processus (supervision, injections de données)
- Administrer les différentes bases (Test / Intégration / Production)
  - Correction des erreurs Oracle
  - Optimisation du processus de migration (mise en RAM des tablespaces)
- Mise en place d'une documentation de compétence sur Talend (pros / cons)

## Résultats obtenus

- Cohérence des données obtenue, optimisations accélérant l'affichage des tableaux de bord BI Utilisation de Talend permettant une réutilisabilité du processus de migration
- Diminution des temps de migration significative (de 14 heures à moins de 3 heures)  
Capitalisation des connaissances sur l'ETL Talend

Environnement technique	Technologies	Oracle, Java, Linux
	Outils	Talend
	Normes	AAA RainForest
	Méthodes	UML



## Poste

Administrateur SQL Server (8 mois)

Capgemini Est Grenoble

Pour le client Syndicat des Écoles du Ski Français

## Mission

Mise en place d'un portail de gestion des écoles du Ski Français (suivi des moniteurs, des élèves et des prestations offertes).

## Travail réalisé

- Maintenance quotidienne
  - Assurer la stabilité quotidienne de la base d'intégration vs production
  - Créer des jeux de données de test pour les 15 consultants+fonctionnels
- Évolution
  - Assurer la migration des données originelles vers TXT+Excel > SQL Server
  - Industrialiser les changements du modèle de données
  - Industrialiser les injections de données de tests fonctionnels
  - Industrialiser la vérification du référentiel de données (référentiel commun à toutes les écoles)
- R&D
  - Imaginer un/des systèmes d'analyses statistiques

## Résultats obtenus

- Stabilité : Aucune vérification n'avait été faite à ce jour
- Données de test : Mise en place de bases en poste local avec batch d'alimentation permettant de ne bloquer que le consultant plutôt que le groupe en entier
- Migration+Référentiel : Mise en exergue d'incohérences sévères de données donc correction
- Centralisation+Versioning des modifications du modèle
- Statistiques : mise en place de Power pivot+Excel plutôt qu'un requêteur complexe et spécifique

Environnement technique	Technologies	SQL Server 2008R2
	Outils	Power Pivot, Excel 2010, PowerShell, SVN